

29. september 2022



Árangursmiðuð áætlanagerð, stjórnun og framkvæmd

Hilda Cortez,
Steingrímur Sigurgeirsson,
Þróstur Freyr Gylfason

Stjórnarráð Íslands

Fjármála- og efnahagsráðuneytið

Tenging stefnu, fjármuna og árangurs

Kerfisbundin notkun árangursupplýsinga til að:

- ✓ Bæta **ákvarðanatöku** í áætlanagerð og efla **ábyrgð** á nýtingu fjárheimilda.
- ✓ Efla **skilvirkni** og árangur ríkisaðila og ráðuneyta, innra eftirlit og ábyrgð.
- ✓ **Auka gagnsæi** út á við og ábyrgðarskyldu gagnvart þingi og almenningi.



Samhljómur á Alþingi

Álit meiri og minni hluta við umfjöllun fjárlaga

„Í samræmi við aðferðafræði um **árangursmiðaða fjárlagagerð** bendir meiri hlutinn á nauðsyn þess að reikningshaldið endurspegli kostnað við þau lykilverkefni sem vinna á að til að ná þeim markmiðum sem koma fram í fjármálaáætlun hverju sinni. Jafnframt þarf reikningshaldið að styðja við mælikvarða sem settir eru til að meta hvernig miðar að ná fram markmiðunum.“

„Mælist minni hlutinn til þess að á ráðin verði bót á þessu svo að við næstu umræðu um fjárlög og tengd mál megi umræðan verða dýpri, **árangursmiðaðri** og ítarlegri.“



Lykilatriði að árangri

Áætlanagerð á grunni stefnu

Áætlanagerð og forgangsröðun taki í auknum mæli mið af stefnumótun og markmiðasetningu ráðuneyta og árangri í starfsemi og þjónustu

Framkvæmd á grunni áætlana

Kerfisbundin notkun árangursupplýsinga **styðji við ákvarðanatöku** um fjármögnun og þróun starfsemi og málefnasviða?

Byggjum upp **árangursmenningu** ráðuneyta, ríkisaðila og stjórnenda

FJR bæti samtalið við ráðuneytin varðandi árangur. **Ráðuneytin** efli eftirfylgni sína með árangri **ríkisaðila**. Styrkjum yfirsýn **Alþingis** á samhengi fjármuna og árangur.

Birting og uppgjör árangurs

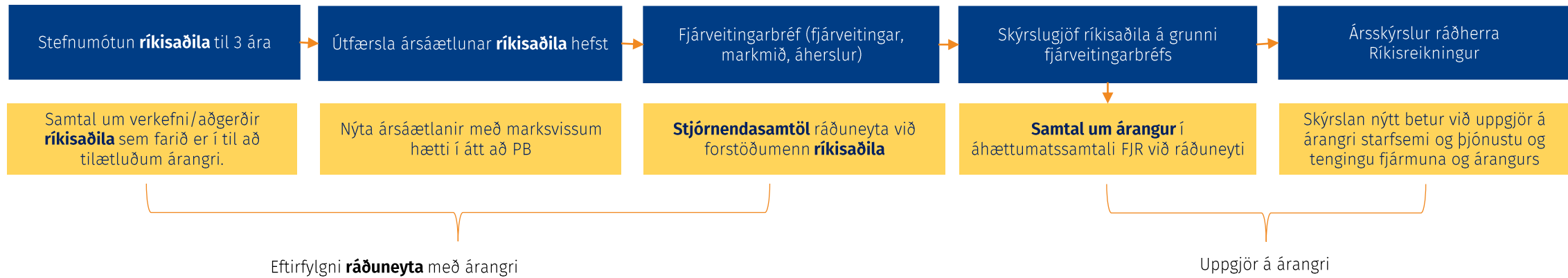
Gerum árangur starfsemi og þjónustu upp með skýrari hætti.



Hvernig gerum við þetta?



Stjórnun og framkvæmd





Hvernig gerum við þetta?

Stefnumótun á grunni langtímahorfa

- Greinum **langtímahorfur** og leiðir til að bregðast við.
- Skilgreinum stýribreytur málaflokka og metum árangur opinberrar þjónustu til lengri tíma

Tenging árangurs í tillögugerð

- **Tengjum** markmið, mælikvarða og aðgerðir og **tryggjum** aukna yfirsýn.
- **Eflum greiningargetu með aukinni fræðslu** um markmið, mælikvarða og aðgerðir

Tenging árangurs í framkvæmd

- Nýtum **3ja ára áætlanir** til að fá skýrari sýn á tá framkvæmd og árangur stofnana.
- Tengjum **ársáætlun ríkisaðila** við mælikvarða/markmið úr Fjármálaáætlun og lykilverkefna.
- Gerum **fjárveitingabréf að grunni samtals** um árangur

Lykilmælikvarðar í opinberri þjónustu

- Samtal um að skilgreina **lykilmælikvarða** þvert á opinbera þjónustu
- **Bætum aðgengi** að og **aukum yfirsýn** að fjárhags-, starfsemis- og árangursupplýsingum

Birting árangursupplýsinga

- **Birting fjárveitingabréfa**
- **Bætt framsetning** ársskýrslna og árangursupplýsinga stofnana og ráðuneyta.

Við erum að **virka og efla þau verkfæri** sem við höfum



Stefnumótun og stjórnun á grunni **langtímahorfa, fjármálaáætlunar og fjárlaga**

Tenging árangurs í **tillögugerð**

Tenging árangurs í **stjórnun og framkvæmd**

Birting **árangursupplýsinga**

Lykilmælikvarðar **KPIs** fyrir alla opinbera þjónustu

- ✓ Fjárveitingabréf
- ✓ Samtöl
- ✓ Stuðningur
- ✓ Eftirfylgni



Hvernig fylgjumst við með þróun og árangri?

...m.a. með samtölum og KPIs



KPIs fyrir alla opinbera þjónustu

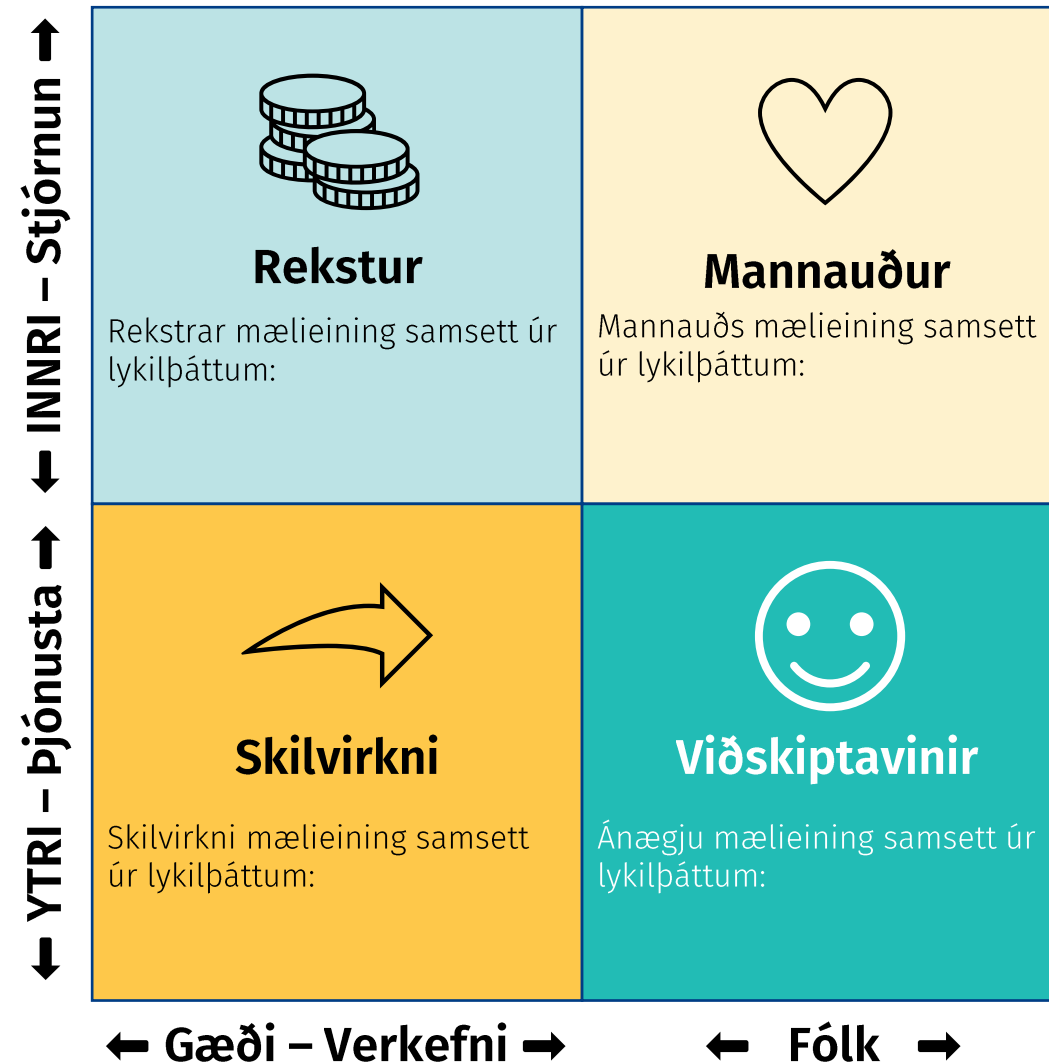
Fjórir grunnþættir, sbr. eftirfarandi mynd.

KPIs fyrir ríkisaðila eru :

Grundvallaratriði í framkvæmd og eftirfylgni

Nær allar **gagnalindir** liggja fyrir

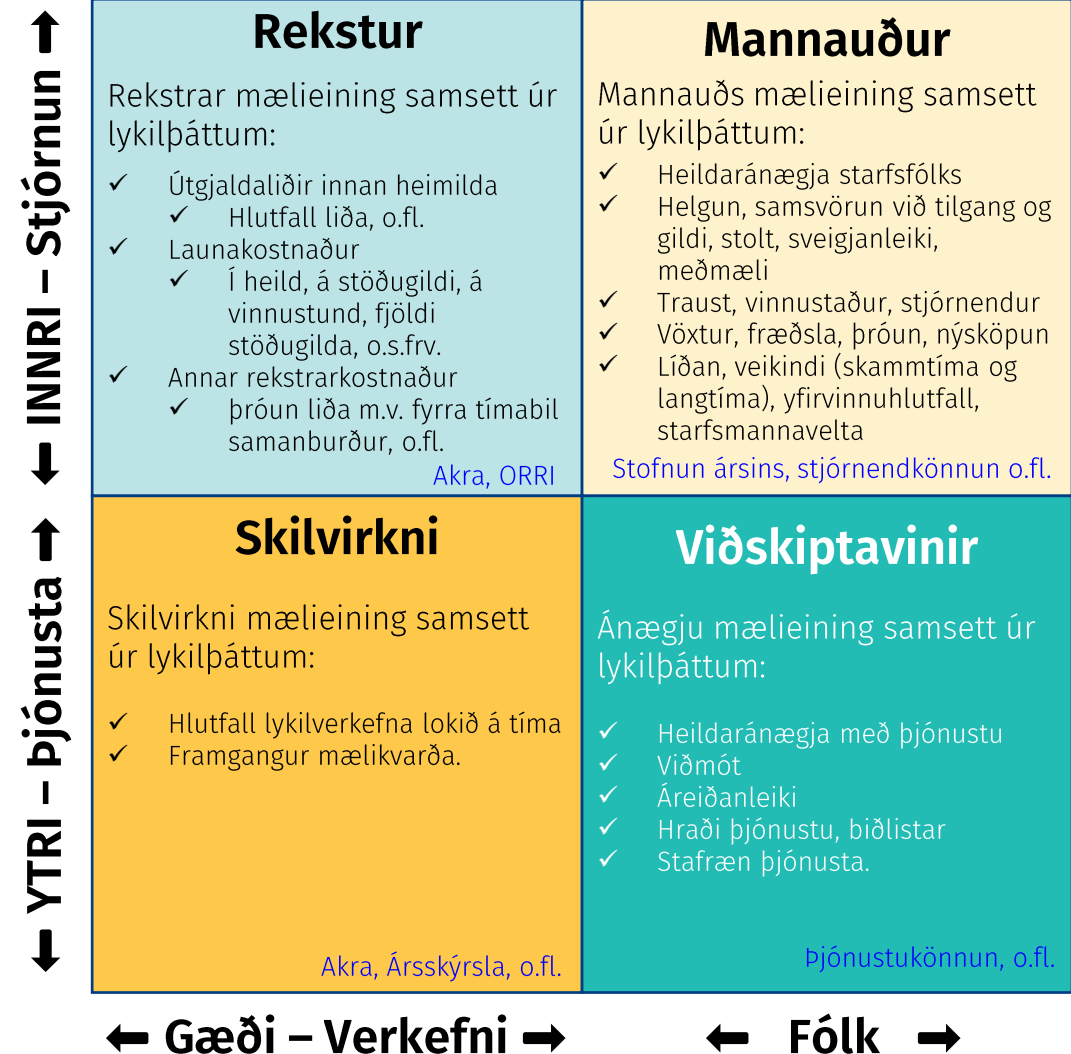
Miðum að sem mestri **sjálfvirkni**





Lykilmælikvarðar

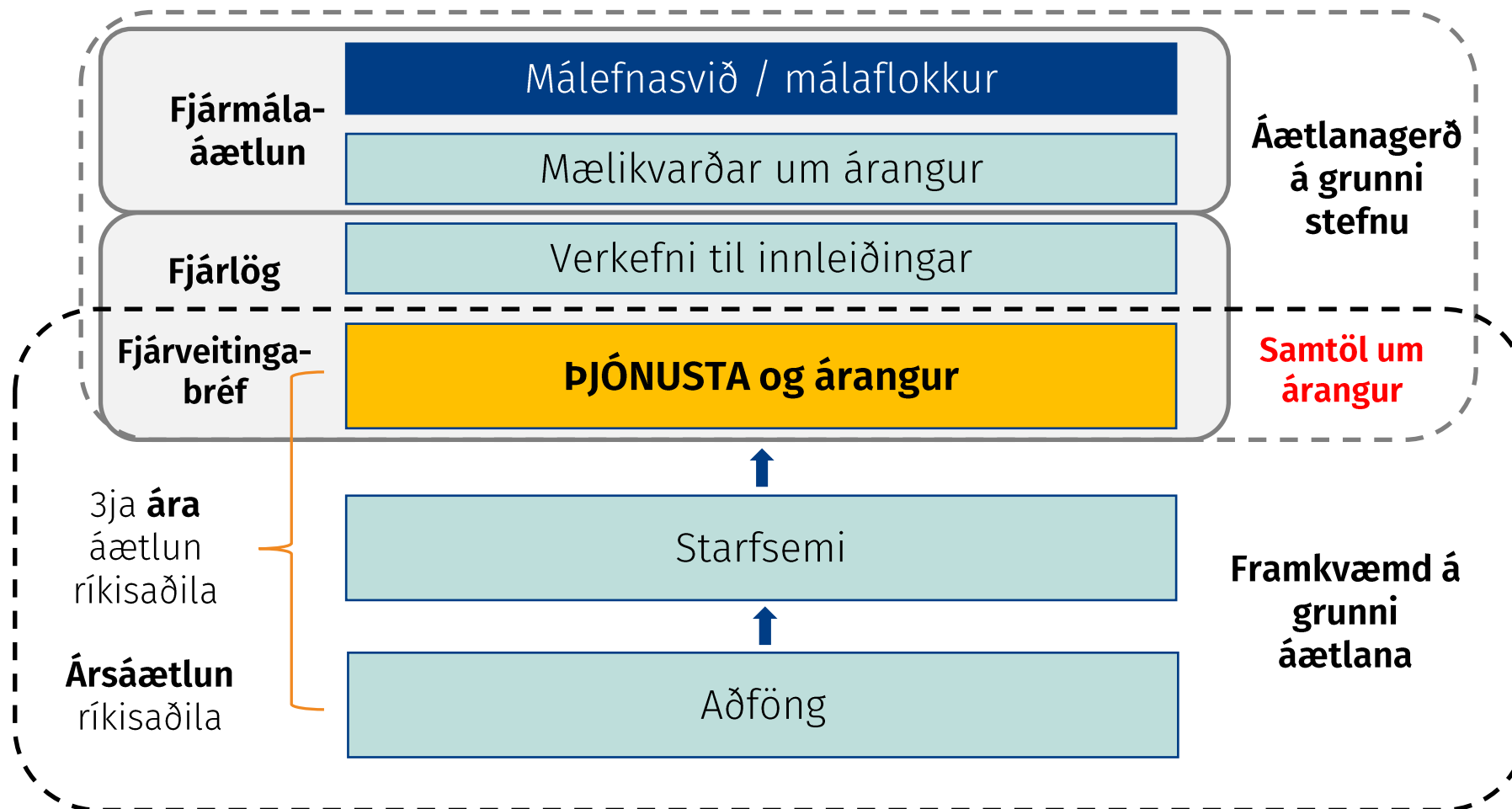
(KPIs) fyrir alla
opinbera þjónustu





Árangursmiðuð stjórnun

Stjórnarráð Íslands
Fjármála- og efnahagsráðuneytið





Takk fyrir